



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Институт сервиса и технологий (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего профессионального образования  
«Донской государственный технический университет»  
в г. Пятигорске Ставропольского края  
(ИСиТ (филиал) ДГТУ)

СОГЛАСОВАНО

Заместитель министра  
образования и молодежной политики  
Ставропольского края  
Г.С. Зубенко



М.П.

« 25 »

августа

2014г.

Программа оптимизации деятельности  
Института сервиса и технологий (филиал) ДГТУ в г.Пятигорске

УТВЕРЖДАЮ

Директор ИСиТ (филиал) ДГТУ

А.Г. Солодовникова



М.П.

« 25 »

августа

2014г.

## Пояснительная записка

**Цель программы:** оптимизация деятельности филиала ДГТУ как базового центра непрерывного образования в сфере услуг, охватывающего своими услугами Ставропольский край и СКФО.

### Задачи программы:

- наращивание востребованности филиала ДГТУ на региональном рынке образовательных услуг;
- обеспечение притока необходимого количества квалифицированных кадров в санаторно-курортную и туристическую отрасль Кавказских Минеральных Вод;
- проведение совместной работы с ведущими министерствами края: Министерство экономического развития Ставропольского края, Министерство природных ресурсов и охраны окружающей среды Ставропольского края, Министерство курортов и туризма Ставропольского края для создания позитивного имиджа региона;
- организация и участие в ежегодных Международных и Всероссийских форумах: экологическом фестивале «Здоровье человеку и природе», конгрессе «Инновационные факторы устойчивого развития туристско-рекреационных территорий», «Кавказская здравница»;
- воспитание нового поколения специалистов, обладающих потенциалом для успешной профессиональной социализации;
- обеспечение устойчивого материально-технического и финансово-экономического развития филиала ДГТУ;
- изучение потребностей работодателей в образовательных услугах по повышению квалификации и профессиональной переподготовке работников;
- реализация гибкой модели повышения квалификации и профессиональной переподготовки, отвечающей реальным потребностям работодателей.

### Ожидаемые результаты по оптимизации ключевых сфер деятельности филиала:

- набор групп студентов очной и заочной форм обучения по направлениям «Конструирование швейных изделий и Технология швейных изделий» (по 1 группе в год с 2015 г.);
- зачисление абитуриентов для обучения образовательным программам высшего профессионального образования на бюджетной основе со средним баллом единого государственного экзамена не ниже **60**;
- доведение среднемесячной заработной платы профессорско-преподавательского состава до **28,6** тыс. рублей;
- увеличение доли кандидатов и докторов наук в общей численности профессорско-преподавательского состава до **75% и 12%**;
- увеличение объема НИОКР в расчете на одного научно-педагогического

работника до 51 тыс. рублей;

- увеличение доли автоматизированных рабочих мест работников, подключенных к внутренней системе электронного документооборота, до **10%**;

- доведение объема доходов филиала университета из всех источников финансирования на одного работающего до **950 тыс. рублей**;

- привлечение иностранных граждан и НПП к обучению в ИСиТ; увеличение численности иностранных студентов до **1,2%**;

- продолжение работы по организации совместных фундаментальных и прикладных исследований студентов и НПП филиала и стран СНГ;

- обеспечение участия в программах двустороннего обмена студентами и стажировок преподавателей филиала в международных образовательных центрах; проведение международных научно-практических конференций;

- повышение квалификации ППС филиала в международных центрах для проектирования на современном уровне актуальных основных и дополнительных профессиональных образовательных программ обучения иностранных студентов и НПП;

- увеличение числа преподавателей, знающих и применяющих иностранный язык в процессе реализации и усвоения образовательных программ и научно-исследовательского поиска и обмена.

**«Дорожная карта» мероприятий программы оптимизации деятельности филиала**

№ п/п	Направление деятельности	Мероприятия	Срок реализации	Результат	Источник поддержки (филиал / субъект / иные организации)	Средства (ресурсы) софинансирования
1.	Образовательная деятельность	<p>1.1. Применение критерия «средний балл ЕГЭ» при конкурсном отборе абитуриентов. Совершенствование системы довузовской подготовки, привлечение в ИСиТ наиболее талантливых студентов и слушателей</p>	2014-2016	Формирование позитивного образа профессиональной подготовки; обеспечение общественно-профессионального признания образовательных программ; увеличение среднего балла ЕГЭ	ДГТУ, филиал	Средства от приносящей доход деятельности (собственные доходы учреждения); 0,35 млн. руб.
		<p>1.2. Организация и проведение на базе ИСиТ: олимпиад по русскому языку, математике, истории: - подготовка материала для олимпиады по русскому языку, истории и математике, участие школьников в олимпиадах: - ноябрь–декабрь <b>2014г.</b>: школы № 11, 21, 19, 22, 2, 9, 5, 4, 7 Георгиевского района и сельские школы Прохладненского района; - февраль <b>2015г.</b>: школы № 1, 4, 5, 6, 7, 10, 18 Кировского района; - февраль-март <b>2015г.</b>: школы № 1, 13, 33 г. Новопавловска и школы № 2, 3, 4, 8, 10, 18 г. Черкесска</p>	2014-2015	Увеличение процента учащихся, подготовленных для обучения в ИСиТ	Администрация МО Георгиевский район, Кировский район, Прохладненский район, г. Новопавловск, г. Черкесск, филиал	Средства от приносящей доход деятельности (собственные доходы учреждения); средства образовательных учреждений региона - 0,05 млн. руб.
		1.3. Заключение договоров о сотрудничестве с образовательными учреждениями Ставропольского	2014-2016	Увеличение числа договоров о сотрудничестве. Рост числа слушателей. Повышение квалификации педагогов	ДГТУ, филиал	Средства от приносящей доход деятельности - 0,5 млн. руб.

		<p>края, республик Северного Кавказа, организация работы по набору слушателей на подготовительные курсы, курсы повышения квалификации, научно-методические семинары с учителями сельских школ:  <b>2014г.</b> заключены договоры с главами администрации:  - Георгиевский муниципальный район СК;  - Кировский муниципальный район СК;  - Советский муниципальный район СК;  - Новоселицкий муниципальный район СК;  - Прохладненский муниципальный район СК;  - Майский муниципальный район КБР;  - Кабардино-Балкарская Республика  <b>2014-2015г.</b> – 170 слушателей;  <b>2015–2016г.</b> – 250 слушателей</p>		образовательных учреждений		
		<p>1.4. Создание организационных, нормативных, научных, учебно-методических условий для обеспечения преемственности образовательных программ среднего и высшего профессионального образования:  - <b>ноябрь 2014 г.</b> - круглый стол с участием преподавателей Лермонтовского регионального многопрофильного колледжа и</p>	2014-2016	Обеспечение единого образовательного пространства «СПО - ВПО», увеличение контингента студентов филиала	ДГТУ, филиал	Средства от приносящей доход деятельности - 0,1 млн. руб.

		<p>Минераловодского регионального многопрофильного колледжа «Использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой»;</p> <p>- май 2015 г. - методический семинар с участием преподавателей ЛРМК и МРМК «Выпускная квалификационная работа студента СПО - составная часть научно-исследовательской работы студента ВПО»;</p> <p>- февраль 2016 г. - совещание-семинар с привлечением преподавателей и студентов ЛРМК и МРМК «Формирование индивидуальной образовательной программы выпускника СПО. Дисциплины (модули) и их влияние на будущий профиль подготовки»</p>				
2.	Научно-исследовательская деятельность	<p>2.1. Активизация научно - исследовательской деятельности профессорско-преподавательского состава и студентов по основному научному направлению «Системное управление развития туристско-рекреационных территорий СКФО», реализация научно исследовательских программ филиала, ежегодное увеличение внутренних инвестиций на научно-</p>	2014-2016	<p>Заключение договоров с предприятиями и организациями региона на проведение научно-практических исследований с привлечением студентов-выпускников филиала</p>	ДГТУ, филиал	<p>Средства от приносящей доход деятельности - 0,9 млн. руб.</p>

	<p>исследовательские работы: - Договор № 6 (сроки: 01.07.<b>2013</b>- 30.06.<b>2015</b>), - ИП Медведев, агентство «Александровская недвижимость», г. Астрахань. Тема: «Разработка интернет- сайта для агентства недвижимости «Александровская недвижимость» - 60 тыс. руб.; <b>2014-2015</b>гг. - ООО «Международная академия горного туризма», г. Карачаевск. Тема: «Оценка туристских ресурсов для организации скалолазного центра в Карачаево-Черкесской Республике» - 25 тыс. руб.; - ЗАО «Компания «Нальчикский интермодальный центр», г. Нальчик. Тема: «Концепция развития ЗАО «Компания Нальчикский интермодальный транспортный центр» - 36тыс. руб.; <b>2015-2016</b>гг. - ИП «Аверьянов», г. Ессентуки. Тема: «Обоснование технического перевооружения автотранспортного предприятия» - 30тыс. руб.; - ООО «Спецремстроймонтаж», г. Георгиевск. Тема: «Совершенствование технологии монтажа и ремонтно- восстановительных работ газовых трубопроводных</p>				
--	---	--	--	--	--

		<p>систем» - 40 тыс. руб.;</p> <p>- ИП Малофеев Е.В., г. Ессентуки. Тема: «Разработка устройства для поднятия автомобилей рамного исполнения» - 28 тыс. руб.;</p> <p>- ООО «Артель», г. Лермонтов. Тема: «Разработка информационной системы строительной компании» - 60 тыс. руб.;</p> <p>- ООО «Три С», г. Кисловодск. Тема: «Перспективы развития санаторно-курортного комплекса региона» – 30 тыс. руб.;</p> <p>- ЗАО «Международная академия финансовых технологий», г. Пятигорск. Тема: «Анализ современной ситуации в отечественном предпринимательстве на рынке недвижимости в контексте выявления приоритетных мер воздействия на его развитие» -30 тыс. руб.</p>				
		<p>2.2. Проведение конкурсов молодых дизайнеров одежды и среды:</p> <p>- Международный конкурс «Подиум-2014» в октябре 2014г., ноябре 2015г., октябре 2016г.</p> <p>- «Губернский стиль» в сентябре <b>2015г.</b>,</p> <p>- «Серебряная нить» в апреле <b>2016г.</b>;</p> <p>- фестиваль-выставка современного и декоративно-</p>	<p>2014-2016</p>	<p>Демонстрация новых моделей, показ новых достижений студентов для жителей и абитуриентов с целью усиления профориентационной работы</p>	<p>ДГТУ, филиал, Союз молодежи г. Пятигорска</p>	<p>Средства от приносящей доход деятельности (собственные доходы учреждения); средства образовательных учреждений региона 0,6 млн. руб.</p>



	прикладного искусства «Art Вектор» - октябрь <b>2015г.</b>				
	<p>2.3. Увеличение количества публикаций, индексируемых российскими организациями: публикации в журналах ВАК "Информационные системы и технологии", «Гуманитарные и социально-экономические науки», сборнике научных трудов «Путеводитель предпринимателя», «Каспийский регион: политика, экономика, культура», «Вестник Адыгейского государственного университета; в сборнике материалов V Международной научно-практической конференции "Тестиль, одежда, обувь, средства индивидуальной защиты в XXI веке" (Научная электронная библиотека eLibrary.ru):</p> <p><b>2014г.</b> – 10 статей; <b>2015г.</b> - 13 статей; <b>2016г.</b> -16 статей;</p> <p>- монографии:</p> <p><b>2014г.</b> – 7 шт.; <b>2015г.</b> - 6 шт.; <b>2016г.</b> - 7 шт.</p>	2014-2016	Повышение публикационной активности в целях внедрения и апробации результатов научных исследований	ДГТУ, филиал	Средства от приносящей доход деятельности - 0,2 млн. руб.
	<p>2.4. Участие в конкурсах на получение грантов федерального и регионального значений:</p> <p><b>2015г.</b> – грант «Разработка программного обеспечения для автоматизированного стенда аттестации средств измерения» руководитель Иосифов В.В.</p> <p>- 500 тыс. руб.;</p>	2014-2016	Увеличение количества участников конкурсов на получение грантов; увеличение внебюджетных средств филиала за счет грантовой деятельности	ДГТУ, филиал	Средства от приносящей доход деятельности - 1,05 млн. руб

		<p>- студенческий грант «Детский интернет-лагерь «Ассорти», руководитель Голиков А.Д. - 50 тыс. руб.;</p> <p><b>2016г.</b>- грант «Разработка программного обеспечения дицифровой обработки сигналов с сложных технических средств», руководитель Иосифов В.В. - 400 тыс. руб.;</p> <p>- «Кадровый резерв СКФО», руководитель Кузьменко А.В. - 100 тыс.руб.</p>				
3.	Международная деятельность	<p>3.1. Привлечение абитуриентов из стран СНГ и других государств для обучения по программам бакалавриата: <b>2014г.</b> - 6 студентов (Украина, Армения, Узбекистан, Туркменистан, Германия, Греция, Казахстан); <b>2015г.</b> - 8 студентов (Украина, Армения, Узбекистан, Туркменистан, Германия, Азербайджан, Греция); <b>2016 г.</b> - 10 студентов (Украина, Армения, Узбекистан, Туркменистан, Германия, Азербайджан, Греция)</p>	2014-2016	Увеличение числа иностранных участников стран ближнего и дальнего зарубежья	ДГТУ, филиал	Средства от приносящей доход деятельности - 0,7 млн. руб.
		<p>3.2. Стажировка НПП в зарубежных вузах: <b>2014 г.</b> - Медовый А.Е. (Великобритания); Репс В.Ф. (Испания); <b>2015 г.</b> – Медовый В.В. (Япония, Японо-Российский Экономический Центр JREC); Кузьменко А.В. (Япония, JTB</p>	2014-2016	Увеличение количества НПП, проходивших научные стажировки в зарубежных вузах	ДГТУ, филиал	Средства от приносящей доход деятельности - 0,2 млн. руб.

	Corporate Sales Inc.); <b>2016г.</b> - Арутюнян М.Н. (Армения); Медовый А.Е. (Великобритания); Асланова С.Н. (Белоруссия)				
	3.3. Реализация филиалом совместно с академией AUDIO GIL-SPANISH INSTITUTE города Кастельон (Испания) образовательной программы по направлению «Изучение испанского языка» и организация практики студентов за рубежом: - <b>2014г.</b> - подписание договора о сотрудничестве с академией AUDIO GIL-SPANISH INSTITUTE; - <b>2015г.</b> - организация группы студентов - 3 человека; - <b>2016г.</b> – 10 студентов и 2 преподавателя	2014-2016	Развитие международных межвузовских контактов	ДГТУ, филиал, Академия AUDIO GIL-SPANISH INSTITUTE	Средства от приносящей доход деятельности – 0,6 млн. руб.
	3.4. Проведение ежегодного Международного экологического фестиваля «Здоровье человеку и природе» с привлечением граждан Германии, Японии, Армении, Украины, преподавателей, аспирантов и студентов ИСиТ в международные научные проекты, формирование международных научных коллективов - апрель <b>2015г.</b> , издание международного сборника; <b>2014г.</b> проведение международного проекта	2014-2015	Взаимный обмен научной информацией между учеными различных стран	ДГТУ, филиал, Союз молодежи г. Пятигорска	Средства от приносящей доход деятельности средства образовательных учреждений региона - 0,25 млн. руб.

		« Альпинистские маршруты А.В. Пастухова – восхождения на вершины Аргаца ( Армения) и Арарата ( Турция)				
4.	Финансово-экономическая деятельность	4.1. Получение дополнительных доходов основной деятельности за счет: - расширения спектра реализуемых образовательных программ дополнительного профессионального образования: - <b>2014г.</b> - «Управление в транспортно-логистическом сервисе»; «Сервис в жилищной и коммунально-бытовой сфере»; - <b>2015г.</b> - «Сервис в отраслях нефтегазового комплекса»; - проведения курсов повышения квалификации и семинаров «Формирование инвестиционной привлекательности региона»; «Риск-менеджмент в коммерческом банке»; «Современный рынок банковских услуг»	2014-2016	Набор слушателей по программам ДПО. Увеличение средств на 20%.	ДГТУ, филиал, Администрация МО Георгиевский район, Кировский район, Прохладненский район	Средства от приносящей доход деятельности - 0,6 млн. руб.
		4.2. Оптимизация штатного расписания филиала: <b>2014г.</b> - объединение кафедр «Сервис» и «Туризм»; сокращение вакансий; <b>2015г.</b> – привлечение ППС в штаты филиала, сокращение совместителей	2014-2015	Сокращение расходов за счет оптимизации штатного расписания	ДГТУ, филиал	Средства от приносящей доход деятельности - 3,0 млн. руб.
		4.3. Перевод сотрудников филиала на «Эффективный Контракт» в соответствии с	2014-2016	Обеспечение роста заработной платы НПП по отношению к средней	ДГТУ, филиал	Средства от приносящей доход деятельности –

		Распоряжением Правительства РФ от 26.11.2012 N 2190-р «Об утверждении Программы совершенствования системы оплаты труда в государственных (муниципальных) учреждениях на 2012-2018 гг.»		заработной плате по СКФО		1,2 млн. руб.
		4.4. Открытие новых направлений подготовки: - июль <b>2015г.</b> - 43.03.03 Гостиничное дело; 29.03.01 Технология изделий легкой промышленности; 29.03.05 Конструирование изделий легкой промышленности; - июль <b>2016г.</b> - 23.03.01 Технология транспортных процессов	2015-2016	Подготовка специалистов в области сервиса на КМВ	ДГТУ, филиал	Средства от приносящей доход деятельности - 1,5 млн. руб.
5.	Инфраструктура	5.1. Приобретение оборудования учебных лабораторий по направлению «Сервис»: - стенд учебный «Модель гидропоршневой насосной установки НФТ-МГПНУ-010-5ЛР01» - <b>октябрь 2014г.</b> ; - стенд учебный «Модель пневмопоршневой насосной установки НФТ-МПНУ-010-5ЛР-01» - <b>март -2015г.</b> ; - стенд учебный «Модель штанговой насосной установки» НФТ-МШНУ-010-5ЛР-01 – <b>апрель 2015г.</b> ; - лабораторный стенд «Газлифт НФТ-ГЗЛ- 010-7ЛР-01-Р» - <b>сентябрь 2015г.</b>	2014-2015	Создание современной лабораторной базы	ДГТУ, филиал	Средства от приносящей доход деятельности - 0,3 млн. руб.

	<p>5.2. Постоянное обновление учебной, учебно-методической литературы на бумажных и электронных носителях в библиотечном фонде:  - приобретение учебной литературы:  - 500 экз.: сентябрь-декабрь <b>2014г.;</b>  - 1000экз.- декабрь <b>2015г.;</b>  - 1000экз - ноябрь <b>2016г.</b></p>	2014-2016	Повышение эффективности и качества образовательного процесса	ДГТУ, филиал	Средства от приносящей доход деятельности - 0,7 млн. руб.
	<p>5.3. Повышение эффективности и качества образовательного процесса:  - оснащение учебных аудиторий № 512 и 418 современным мультимедийным оборудованием: - 1 квартал <b>2015г.;</b>  - реконструкция помещений (ауд. 305 и ауд. 400) под установку современного оборудования, отвечающего современным требованиям условий для работы научно-педагогических работников и студентов – май-июнь <b>2016г.</b></p>	2014-2016	Обновление информационного обеспечения образовательного процесса института, повышение качества получаемого образования	ДГТУ, филиал	Средства от приносящей доход деятельности - 0,5 млн. руб.
	<p>5.4. Увеличение и обновление количества персональных компьютеров в расчете на одного студента (приведенного контингента): 1. IV квартал <b>2014г.</b> -10 шт. комп.;  I квартал <b>2015 г.</b> – 10 шт. комп.;  II квартал <b>2015г.</b> - 10 шт. комп.;  III квартал <b>2016г.</b> – 10 шт. комп.</p>	2014-2016	Увеличение количества персональных компьютеров в расчёте на одного студента до 0,4 на одного студента приведённого контингента	ДГТУ, филиал	Средства от приносящей доход деятельности - 0,8 млн. руб.
	Всего				14,1 млн. руб.

## План по достижению показателей по оценки эффективности деятельности филиала

№ раздела	Направления деятельности	Наименование показателя	Ед.изм.	Значение показателя по данным мониторинга 2013 года	Прогнозное значение показателя на конец 2013 года	Прогнозируемое значение показателя на конец 2014 года	Прогнозируемое значение показателя на конец 2015 года	Прогнозируемое значение показателя на конец 2016 года
1	Образовательная деятельность	1.1. Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам подготовки бакалавров и специалистов за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации или с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами	балл	57	57,27	60,5	62	62,5
		1.2. Доля НПР, имеющих ученую степень доктора наук, в общей численности НПР филиала	%	8,5	9,5	11	12	12,5
		1.3. Доля НПР, имеющих ученую степень кандидата наук, в общей численности НПР	%	62	66	71,5	73	75
2	Научно-исследовательская деятельность	2.1. Объем НИОКР в расчете на одного НПР	тыс. руб.	28,05	13,25	17,0	25,0	30,4
		2.2. Общий объем научно-	тыс.	1 879,3	809,0	918,0	1125,0	1450,0

		исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее НИОКР)	руб.					
		2.3. Численность аспирантов, докторантов и сотрудников вуза, защитивших кандидатские и докторские диссертации за последние три года, в расчете на 100 НПП	ед.	1,2	1,2	1,3	1,4	1,5
3	Международная деятельность	3.1. Численность/ удельный вес численности иностранных студентов из стран СНГ, обучающихся по образовательным программам бакалавриата, в общей численности студентов	%	1,1	0,34	1,05	1,2	1,3
		3.2. Удельный вес численности иностранных студентов (кроме стран СНГ), обучающихся программам бакалавриата в общей численности студентов	%	-	-	0,02	0,08	0,1
		3.3. Удельный вес численности иностранных студентов, завершивших освоение ООП ВПО, в общем выпуске студентов	%	1,8	0,45	0,5	0,6	1,0
4	Финансово-экономическая деятельность	4.1. Доходы вуза из всех источников в расчете на одного НПП	тыс. руб.	887,33	814,37	850,0	950,0	980,0



		4.2. Доходы вуза из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПП	тыс. руб.	580,99	567,33	570,3	575,5	580,45
		4.3. Отношение среднего заработка НПП в вузе (из всех источников) к средней заработной плате по экономике региона	тыс. руб.	111,27	99,51	105,3	115,3	130,3
5	Инфраструктура	5.1. Общая площадь учебно-лабораторных зданий в расчете на одного студента имеющих у вуза на праве собственности и закрепленных за вузом на праве оперативного управления	кв. м	8,02	9,8	13,7	20,3	18,8
		5.2. Количество персональных компьютеров в расчете на одного студента (приведенного контингента)	ед.	0,29	0,32	0,45	0,5	0,5
		5.3. Обновление учебной, учебно-методической, научной литературы на бумажных и электронных носителях в библиотечном фонде. Расширение Web-каталогов библиотеки, программное обеспечение доступа для студентов к	ед.	0,5	0,4	0,5	0,6	0,7

		электронным образовательным ресурсам библиотеки филиала и головного ВУЗа						
6		Приведенный контингент	ед.	630	516	375	250	270
7		Доля кандидатов и докторов наук в численности работников ППС (без совместителей и работающих по договорам гражданско-правового характера)	%	54	55	70	72	75
8		Доля работников ППС (без совместителей и работающих по договорам гражданско-правового характера) в общей численности ППС	%	60	64	85	90	92